

## **Zielbild**

### **F&W Fördern & Wohnen AöR**

Beschlissen von der Senatskommission für öffentliche Unternehmen in ihrer Sitzung am 14.12.2023

#### **Rahmenbedingungen**

F&W Fördern & Wohnen AöR (F&W) ist ein Unternehmen der Freien und Hansestadt Hamburg, das Wohnungen, Unterbringung und soziale Dienstleistungen für Menschen anbietet, die Unterstützungsbedarfe haben. Die Aufgaben von F&W sind in § 2 des Gesetzes über die Anstalt öffentlichen Rechts F&W Fördern & Wohnen AöR festgelegt.

Der Senat der Freien und Hansestadt Hamburg kann F&W durch Rechtsverordnung weitere Aufgaben, die im sachlichen Zusammenhang mit den gesetzlichen Aufgaben stehen, zur Erfüllung übertragen (Auftragsangelegenheiten), auch soweit sie hoheitlicher Art sind. F&W übernimmt darüber hinaus - entsprechend seinem Leistungsvermögen – in Notsituationen oder in Katastrophenfällen nach Maßgabe von Anweisungen des Präses der zuständigen Behörde weitere Aufgaben.

F&W ist den Grundsätzen eines leistungsfähigen, sparsam und eigenverantwortlich wirtschaftenden Unternehmens verpflichtet. F&W hat die Aufgaben wirtschaftlich zu erfüllen.

#### **Oberziel 1**

**F&W baut, kauft, mietet, betreibt und unterhält im Auftrag der FHH Einrichtungen der öffentlich-rechtlichen Unterbringung wohnungsloser, zugewanderter, geflüchteter sowie obdachloser Menschen.**

#### **Teilziele:**

- F&W beschafft und betreibt im Auftrag und in Abstimmung mit den Fachbehörden Unterkünfte für wohnungslose, zugewanderte, geflüchtete Menschen sowie obdachlose Menschen und arbeitet dabei mit anderen Behörden, Stellen und Partnern zusammen, insbesondere mit den bezirklichen Fachstellen für Wohnungsnotfälle.
- F&W stellt durch laufende Aufgaben der Unterhaltung und Instandsetzung den Wertehalt der zur öffentlichen Unterbringung geschaffenen Einrichtungen sicher.
- F&W achtet auf eine sozialverträgliche Belegung und berücksichtigt individuelle Schutzbedürfnisse.
- F&W trägt zu einer gelungenen Integration der Unterkünfte in das umgebende Umfeld bei.

#### **Oberziel 2**

**F&W fördert die Integration wohnungsloser, zugewanderter, geflüchteter sowie obdachloser Menschen.**

### **Teilziele:**

- F&W fördert die Integration dieser Menschen in die Gesellschaft und berücksichtigt dabei das Integrationskonzept des Senats.
- F&W arbeitet eng mit den Regelsystemen, insbesondere der Arbeits- und Wohnungsvermittlung sowie der Gesundheitsversorgung zusammen.
- F&W unterstützt durch geeignete Förderungs- und Betreuungsmaßnahmen eine möglichst schnelle Beendigung der öffentlich-rechtlichen Unterbringung.
- F&W unterstützt und koordiniert den Einsatz Freiwilliger im Unternehmen.

### **Oberziel 3**

**F&W schafft und vermietet öffentlich geförderten Wohnraum, insbesondere an vordringlich Wohnungssuchende.**

### **Teilziele:**

- Für Personen mit erheblichen Zugangsproblemen zum allgemeinen Wohnungsmarkt bietet F&W mit eigenen Mietwohnungen eine Wohnraumversorgung im Anschluss an die öffentlich-rechtliche Unterbringung an.
- F&W baut öffentlich geförderte Wohnungen, insbesondere Wohnungen für vordringlich wohnungssuchende Haushalte (Ziel ist der Bau von mindestens 200 Wohneinheiten pro Jahr) im Einklang mit den Vorgaben des jeweils gültigen Anstaltserrichtungsgesetze und mit dem Ziel der Integration von hilfebedürftigen Menschen in die Gesellschaft.
- F&W unterstützt im Auftrag der Fachbehörde die Haushalte mit schwerwiegenden sozialen Problemen in seinem Wohnungsbestand durch eine soziale Mieterberatung.

### **Oberziel 4**

**F&W fördert die Teilhabe von Menschen mit Behinderungen im Sinne der Inklusion.**

### **Teilziele:**

- F&W erbringt Fachleistungen im Rahmen der gesetzlichen Bestimmungen zur Eingliederungshilfe (SGB IX) und der Vorgaben der Leistungsträger.
- F&W stellt sicher, dass die fachlichen Anforderungen aus den rahmenvertraglichen Regelungen zu Leistungen der Eingliederungshilfe für Menschen mit Behinderungen umgesetzt werden.
- F&W entwickelt seine Leistungsangebote kontinuierlich entsprechend der Vorgaben aus dem Bundesteilhabegesetz weiter und schafft individuelle, bedarfsgerechte Angebote.
- F&W richtet seine Leistungsangebote regional und sozialräumlich aus.
- F&W baut Wohnungen für Menschen mit Behinderung und treibt die bauliche Entwicklung seiner Standorte voran und berücksichtigt insbesondere Anforderungen zur Barrierefreiheit in Abhängigkeit der jeweiligen Zielgruppe.

## **Oberziel 5**

**F&W ist ein moderner und attraktiver Arbeitgeber, der Wert auf Vielfalt und Professionalität legt.**

### **Teilziele:**

- F&W verfolgt eine familienfreundliche Personalpolitik und fördert auch bei den eigenen Beschäftigten mit flexiblen Modellen die Vereinbarkeit von Beruf und Familie.
- F&W sieht die Kompetenzen einwandernder und eingewanderter Menschen und fördert die Integration von Mitarbeitenden mit Zuwanderungsgeschichte.
- F&W schätzt die Diversität ihrer Mitarbeitenden und geht aktiv gegen Diskriminierung vor.
- F&W betreibt eine aktive betriebliche Gesundheitsförderung und Prävention.
- F&W fördert die Potentiale ihrer Beschäftigten gezielt mit Fort- und Weiterbildungsmöglichkeiten.
- F&W ergreift aktiv Maßnahmen zur Fachkräftegewinnung- und -sicherung.
- Vor dem Hintergrund des Fachkräftemangels engagiert sich F&W in der Ausbildung.

## **Oberziel 6**

**F&W erbringt seine Leistungen wirtschaftlich effizient und nachhaltig**

### **Teilziele:**

- F&W erbringt seine Leistungen wirtschaftlich und effizient.
- F&W betreibt eine ergebnisorientierte Steuerung des Unternehmens.
- F&W arbeitet nachhaltig, berücksichtigt im Rahmen seiner Möglichkeiten die Klimaziele der FHH und ergreift insbesondere auf den vom Unternehmen genutzten Flächen Maßnahmen zum Schutz der städtischen Umwelt und der schonenden Bewirtschaftung der natürlichen Ressourcen.
- F&W erhält das Vermögen des Unternehmens.
- F&W nutzt aktiv Chancen der Digitalisierung.

## **Oberziel 7**

**F&W berücksichtigt die Hamburger Stadtwirtschaftsstrategie und die sonstigen öffentlichen Interessen nach Maßgabe des Senats.**